



Dirección de

# Educación Municipal

Departamento Técnico - Pedagógico

El Angol que todos queremos

DECRETO EXENTO N°

001258

09 JUL 2020

/643

Angol,

**VISTOS:**

- a) Ley N°19.933, en su artículo 18 establece una asignación de desempeño para los profesionales de la educación que se encuentren asignados o contratados para ejercer funciones docentes directivas por el cumplimiento a las metas fijadas en el convenio de desempeño colectivo suscrito con el sostenedor.
- b) El inciso 2° del artículo 18 del citado cuerpo legal, modificado por la ley 20.158, que señala el porcentaje de un 10% a un 20% de la remuneración básica mínima nacional, en el caso que se hayan cumplido las metas.
- c) Decreto de Educación N° 176 de 2004, promueve el fortalecimiento de las prácticas de liderazgo y gestión de los equipos directivos y técnico-pedagógicos para el mejoramiento de la calidad de los aprendizajes de todos los estudiantes;
- d) Ley N° 20.501, ley de calidad y equidad;
- e) Ley N° 20.529 Sistema de aseguramiento de la Calidad y Equidad de la Educación y el Marco para la Buena Dirección;
- f) Las facultades que me confiere la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades N° 18.695 de 1988 y sus modificaciones;

**DECRETO:**

1.- Apruébese la ejecución del Convenio de Desempeño Colectivo 2020 con el CPEIP en el Colegio Villa Huequén, RBD: 5228-0, suscrito por las Docentes Directivas:

Miguel Luis Garcés Aburto

Verónica Astete Navarrete

José Alberto Vega Troncoso

2.-Páguese a los Docentes Directivos la Asignación de Desempeño Colectivo según los porcentajes correspondientes, una vez verificado el cumplimiento de las metas y recibidos los recursos financieros de parte del MINEDUC.

3.-Póngase en conocimiento del Establecimiento Educativo, de los docentes interesados y Dirección de Educación Municipal.

ANOTESE Y COMUNIQUESE



JOSE ENRIQUE NEIRA NEIRA  
ALCALDE DE LA COMUNA



JNN/MBS/JEN/PUP/BGI/SNC  
DISTRIBUCIÓN: Indicada/DEM/Consolidado E-36/Establecimiento Ed./Docentes/Secretaría Municipal.

1. Datos del Establecimiento Educativo y del Equipo Suscriptor

RBD:	5228
Nombre Establecimiento:	ESCUELA VILLA HUEQUEN
Región:	IX : Araucanía
DEPROV:	MALLECO
Comuna:	Angol
Dependencia:	Municipal DAEM

Equipo que suscribe el convenio

Rut	Nombre	Apellidos	Cargo	Firma
6954607-2	MIGUEL LUIS	GARCÉS	Director(a)	
10109071-K	VERONICA IRENE	ASTETE	Jefe(a) de UTP	
7979546-1	JOSE ALBERTO	VEGA	Apoyo a la Dirección y a la Unidad Técnico Pedagógica	

Convenio Tipo

Convenio Tipo	Desarrollo profesional docente a través de un plan de trabajo colaborativo de club de video. Modalidad de trabajo: Trabajo colaborativo - Club de video Temática o foco a trabajar: "Vuelta a clases" en contingencia pandemia COVID 19.
Nivel de Desarrollo	Desarrollo profesional docente a través de un plan de trabajo colaborativo de club de video. Modalidad de trabajo: Trabajo colaborativo - Club de video Temática o foco a trabajar: "Vuelta a clases" en contingencia pandemia COVID 19.

2. Fundamentación

Descripción Fundamentación:

Conforme a lo expresado en la ley 20.903, que crea el "Sistema nacional de desarrollo profesional docente", uno de los principales desafíos para los equipos directivos y técnicos pedagógicos, es desarrollar ampliamente las competencias de su práctica para el desarrollo profesional local de su equipo docente, de acuerdo con el contexto y a las necesidades de sus estudiantes. El trabajo colaborativo y la retroalimentación pedagógica son los dos elementos claves para potenciar el desarrollo profesional local, mediante los cuales los equipos directivos y técnicos pedagógicos enfocan su práctica en la planificación e implementación de acciones de apoyo al equipo docente, comprendiendo que la excelencia profesional docente, no solo depende de la formación inicial, sino además -y muy importante- a las oportunidades de mejoramiento en servicio y a las estrategias de formación continua en su propio espacio educativo.

El trabajo colaborativo es una metodología fundamental de los enfoques actuales de desarrollo profesional docente y su esencia es que los y las docentes "estudien, compartan experiencias, analicen e investiguen juntos acerca de sus prácticas pedagógicas, en un contexto institucional y social determinado" (Vaillant, 2016, p. 11). La experiencia de aprender colaborativamente implica trabajar en conjunto para solucionar un problema o abordar una tarea, teniendo un objetivo común, y velando porque no solo la actuación individual, sino que la de todo el colectivo, se fortalezca. Es un proceso en el que cada individuo aprende más de lo que aprendería por sí solo, fruto de la interacción que se genera con los demás miembros del grupo. En experiencias de carácter colaborativo, los docentes tienen la oportunidad de dialogar y reflexionar entre ellos y/o con otros miembros de la comunidad educativa, detectando necesidades, pensando la mejor manera de abordarlas, compartiendo experiencias y tomando decisiones con el fin último de apoyar el aprendizaje de los estudiantes (Docentemás, s.f.).

En este contexto, el convenio tipo de menor desarrollo profesional docente a través del plan de trabajo colaborativo de club de video menor /b>, establece un espacio para que el equipo directivo y técnico pedagógico enfoque sus prácticas de gestión y liderazgo en el fortalecimiento del desarrollo profesional de su equipo docente, mediante la implementación de un plan de trabajo colaborativo situado en la realidad local del establecimiento educacional. Por lo tanto, este convenio tipo se encuentra diseñado para equipos que ya ha instalado en su práctica directiva y técnico pedagógica estrategias de visitas al aula y retroalimentación individual a sus docentes, necesitando progresar hacia nuevos desafíos que les permitan fortalecer y mejorar prácticas pedagógicas identificadas y analizadas desde una mirada colectiva. Para la realización de este convenio tipo se espera que el equipo directivo técnico pedagógico maneje habilidades que permitan un conocimiento cabal de las necesidades y fortalezas de las prácticas de sus docentes, en un contexto de confianza y clima organizacional participativo y desafiante.

Para la implementación de este convenio tipo se ejecutará un plan de trabajo colaborativo a través de la estrategia denominada club de video, esta metodología de trabajo implica que un grupo de docentes, junto a uno o dos facilitadores, se reúnan regularmente a observar, analizar y discutir extractos de videos de clases, con el objetivo de mejorar algún aspecto de sus prácticas de aula, para favorecer el aprendizaje de sus estudiantes (van Es & Sherin, 2010; Sherin & Dyer 2017).

Bajo esta modalidad, los videos de clases son vistos como un recurso central para el aprendizaje docente, dado que permiten capturar la complejidad de las interacciones de aula, y observarlas colectivamente, sin interrumpir la clase. Además, el registro en video permite que los docentes puedan volver una y otra vez sobre las situaciones ocurridas en la clase, lo que favorece un análisis riguroso basado en evidencia (van Es & Sherin, 2010).

El CPEIP ha desarrollado documentos orientadores para apoyar procesos de trabajo colaborativo en los establecimientos, en dónde se detallan los aspectos generales que se deben considerar para la implementación de la estrategia de club de video:

- Conformar el grupo docente que participará,
- Diagnosticar y definir de foco a observar y analizar en los videos,
- Planificar la grabación de videos de clases,
- Facilitar recursos audiovisuales para grabar los videos y el espacio para analizarlos colectivamente,
- Seleccionar episodios a observar y realizar reuniones de análisis de los videos (reuniones deben realizarse en horarios no lectivos, asegurando el tiempo dedicado a la implementación de esta estrategia),
- Sistematizar información de las reuniones de análisis y evaluar los resultados.

Todos los aspectos mencionados corresponden a las tareas generales que liderará y gestionará el equipo directivo técnico pedagógico al implementar este convenio tipo, es estrictamente necesario que las actividades donde participará el equipo docente de aula, sea planificado y realizado dentro de sus horarios no lectivos.

menor hr>

menor span style="font-size: 11px;">>Notas:

Durante la etapa de implementación de este Convenio Tipo se adjuntarán documentos prácticos y bibliográficos de lectura obligatoria en una carpeta de recursos digitales:

- Guía de apoyo de implementación convenio tipo.
- Trabajo colaborativo y desarrollo profesional docente en la escuela.
- Club de video – Serie trabajo colaborativo para el desarrollo profesional docente.

Además, para el levantamiento del diagnóstico, el equipo directivo y técnico pedagógico deberá analizar documentos internos del establecimiento:

- Resultados de la etapa de evaluación del último PME implementado.
- Resultado de diagnóstico de gestión institucional y pedagógica anual correspondiente a fase 1 PME, vinculados al Plan de Desarrollo Profesional Docente.
- Resultados de informes de Evaluación Docente.
- Resultados de informe de resultados educativos 2019, emitido por la Agencia de Calidad de la Educación.

### Fundamentación Equipo Directivo

El club de video es, una estrategia más, en la permanente búsqueda de las mejores estrategias para un efectivo desarrollo profesional docente.

El video, es un instrumento de aprendizaje entre docentes y permite al Equipo Directivo y Técnico Pedagógico, analizar, fortalezas y debilidades, con la finalidad de administrar oportunamente los apoyos y multiplicar entre los docentes aquellas experiencias exitosas.

Teniendo presente que los directivos, docentes, asistentes de la educación, estudiantes, padres, madres y apoderados y el equipo técnico del sostenedor somos protagonistas y primeros responsables de los procesos y resultados educativos del sistema escolar, el Proyecto Educativo Institucional, expresa nuestra carta de navegación, su propuesta orientadora en los ámbitos cognitivos, sociales, emocionales, culturales y valóricos. Se definen principios que orientan el desarrollo de los diferentes planes que aportan al proceso de mejoramiento de nuestra institución (PME y planes específicos). Corresponde lo que se quiere alcanzar como comunidad educativa expresado en la visión y misión institucional y sellos educativos.

El Plan de Mejoramiento Educativo, es el instrumento de planificación estratégica de nuestro establecimiento, que guía el mejoramiento de sus procesos institucionales y pedagógicos, contribuyendo a la formación integral de nuestros estudiantes. Frente a esta diversidad de instrumentos de gestión educativa, como comunidad escolar nos vemos desafíados a definir y planificar una serie de objetivos, metas y acciones, como es nuestro compromiso el ejecutar el presente convenio. La articulación del objetivo del presente Convenio entre estos distintos planes, contribuirá al logro de los sellos educativos del PEI que se representan en los objetivos estratégicos del PME.

Nuestro establecimiento educacional, desde hace un tiempo ha estado trabajando la Observación al Aula, y el Acompañamiento al Aula, se han fortalecido las prácticas pedagógicas y los momentos de Reflexión Pedagógica, lo cual se trabajó en el último Convenio ejecutado por el equipo directivo y se han ido enriqueciendo a través de las experiencias de los docentes las estrategias y metodologías que les permite a ellos enriquecer su quehacer pedagógico, en el aula junto a sus estudiantes.

Es por esto, que al presentarse ahora la modalidad de video para mejorar prácticas pedagógicas será más enriquecedor, el compartir experiencias por que la observación se realiza en un estado de trabajo colaborativo entre los docentes y el equipo directivo en donde en conjunto se ve y analiza el proceso educativo que está evidenciado en el video.

De ésta manera también, éstos videos pueden ser de uso para docentes que recién comienzan en el camino de la pedagogía como una forma de mentoría cuando ellos ingresen a nuestro establecimiento e ir direccional y exponiendo como se realiza el trabajo de los sellos educativos en nuestras aulas por nuestros docentes, con esta modalidad habría un mejor trabajo en equipo con altura de miras que nos lleva no solo a mejorar prácticas pedagógicas y valorar nuestro quehacer educativo entre los docentes y directivos e inclusive se integran nuestros asistentes de la educación, pues el video es mucho más evidente y se puede revisar en varias ocasiones y convertirse en herramienta de trabajo para involucrar a nuestros asistentes en lo que sucede dentro del aula, ya que generalmente ellos están fuera del aula.

### Observaciones a la Fundamentación Equipo Directivo

La fundamentación del equipo directivo recoge las necesidades de la comunidad educativa de implementar un convenio que permita el desarrollo profesional docente, logra articular esa necesidad y el desafío de su suscripción con los instrumentos de gestión y las prácticas directivas que se pretenden fortalecer.

### 3. Objetivos

#### Descripción Objetivo Estratégico del PME:

Implementar y evaluar el proceso educativo atendiendo la diversidad de los y las estudiantes promoviendo el desarrollo de habilidades que propendan al respeto y cuidado del medio ambiente. Por otra parte se realizará un plan de trabajo colaborativo a través de un Club de video que tiene como propósito desarrollar competencias y habilidades en los estudiantes en el área de las comunicaciones audiovisuales.

#### Observaciones al Objetivo Estratégico del PME

El Objetivo del PME es coherente con el objetivo del convenio, es necesario que este objetivo esté vigente durante el año de implementación del convenio.

#### Descripción Objetivo del Convenio:

Fortalecer prácticas de gestión y liderazgo en el equipo directivo técnico pedagógico que aseguren el desarrollo profesional continuo de sus docentes, mediante la implementación de un plan de trabajo colaborativo de club de video, propiciando una cultura de la cooperación y aprendizaje entre pares e impactando en la mejora de los procesos de enseñanza y aprendizaje de sus estudiantes.

### 4. Metas Institucionales

Meta: 1

Área: Liderazgo

Ponderación: 20%

Durante el mes de mayo, el equipo directivo y técnico pedagógico dialoga y reflexiona con su equipo docente para elaborar un diagnóstico que permita definir las necesidades de

desarrollo profesional a trabajar y fortalecer mediante el plan de trabajo colaborativo de club de video.

#### Indicadores

#### Medios de Verificación

**Meta: 2****Área: Liderazgo****Ponderación: 20%**

Durante el mes de junio, el equipo directivo y técnico pedagógico diseña y planifica, en base al diagnóstico realizado, las actividades de implementación y monitoreo del plan de trabajo colaborativo de club de video y posteriormente las presenta al equipo docente.

#### Indicadores

#### Medios de Verificación

**Meta: 3****Área: Gestión Pedagógica****Ponderación: 30%**

Entre los meses de julio y noviembre el equipo directivo y técnico pedagógico, implementa el plan de trabajo colaborativo de club de video, realizando ajustes y/o incorporando actividades consensuadas con el equipo docente participante determinadas en el proceso de monitoreo, permitiendo mejorar la implementación del plan.

#### Indicadores

#### Medios de Verificación

**Meta: 4****Área: Resultado****Ponderación: 30%**

Durante el mes de diciembre, el equipo directivo técnico pedagógico evalúa e informa los resultados de la implementación del plan de trabajo colaborativo de club de video a los y las representantes de la comunidad escolar, cumpliendo con el 100% de las metas de proceso propuestas y con el 100% de participación de los y las docentes, identificando el desarrollo de su gestión y liderazgo directivo, el avance en el fortalecimiento profesional de sus docentes y el impacto de estos avances en la mejora de los procesos de enseñanza y/o aprendizaje de sus estudiantes.

Línea Base

NO

#### Indicadores

#### Medios de Verificación

### 5. Observaciones

Sin observaciones

### 6. Resolución

Fecha:

12/06/2020

Resultado:

Aprobado

Firma: